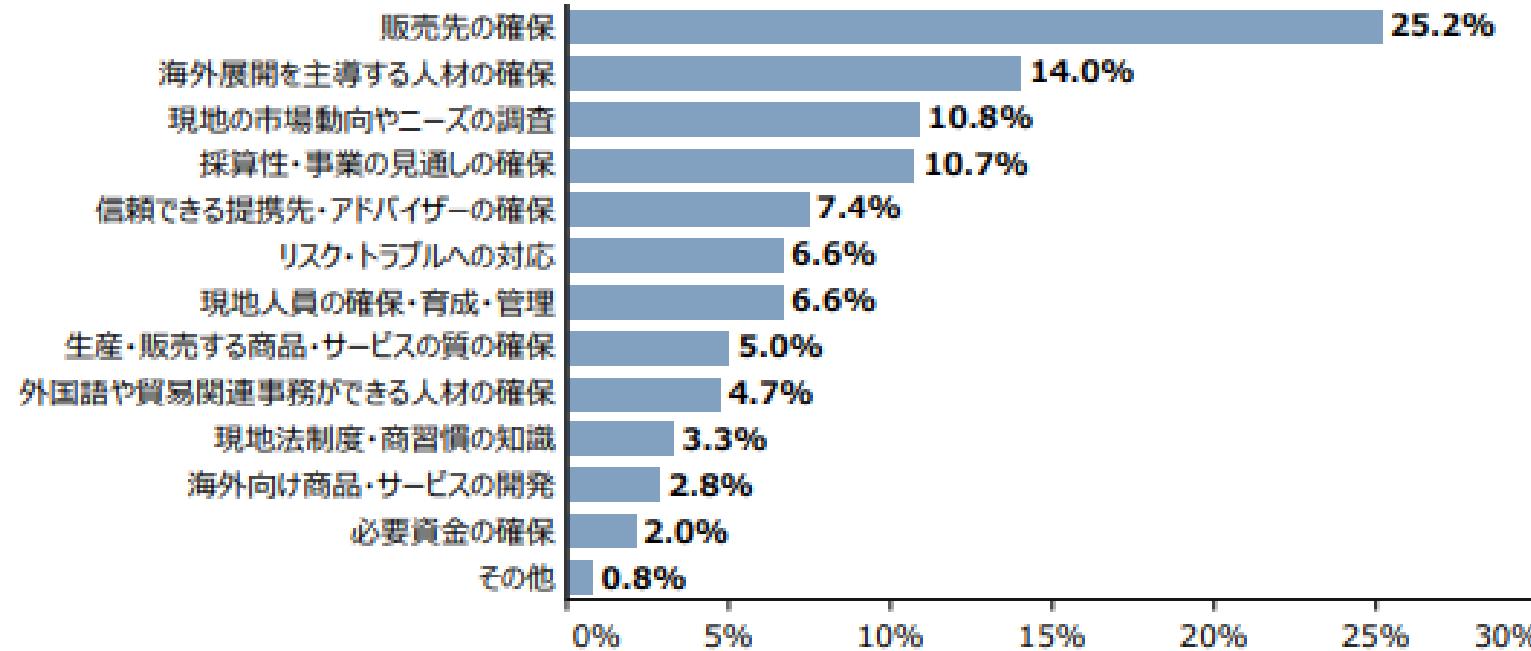


# 海外現地法人の マネジメントについて

# 海外展開を行う企業の悩み



- ・ 海外人材および候補人材を確保・育成したい
- ・ 製造や販売を最大化すると同時に、コスト管理をして採算性を確保・向上させたい 等

悩みの多くは組織や個人の管理力＝マネジメントに起因

# 現地法人で発生する問題例

## ケース 1 不正行為

ローカル社員が外部担当者と結託して利益を共有する不正行為が発生し、多額の損失を計上することとなった。

例) 500万円で仕入れることができる資材を600万円と通常より高く仕入れ、差額100万円を仕入れ業者と担当者で分け合う。

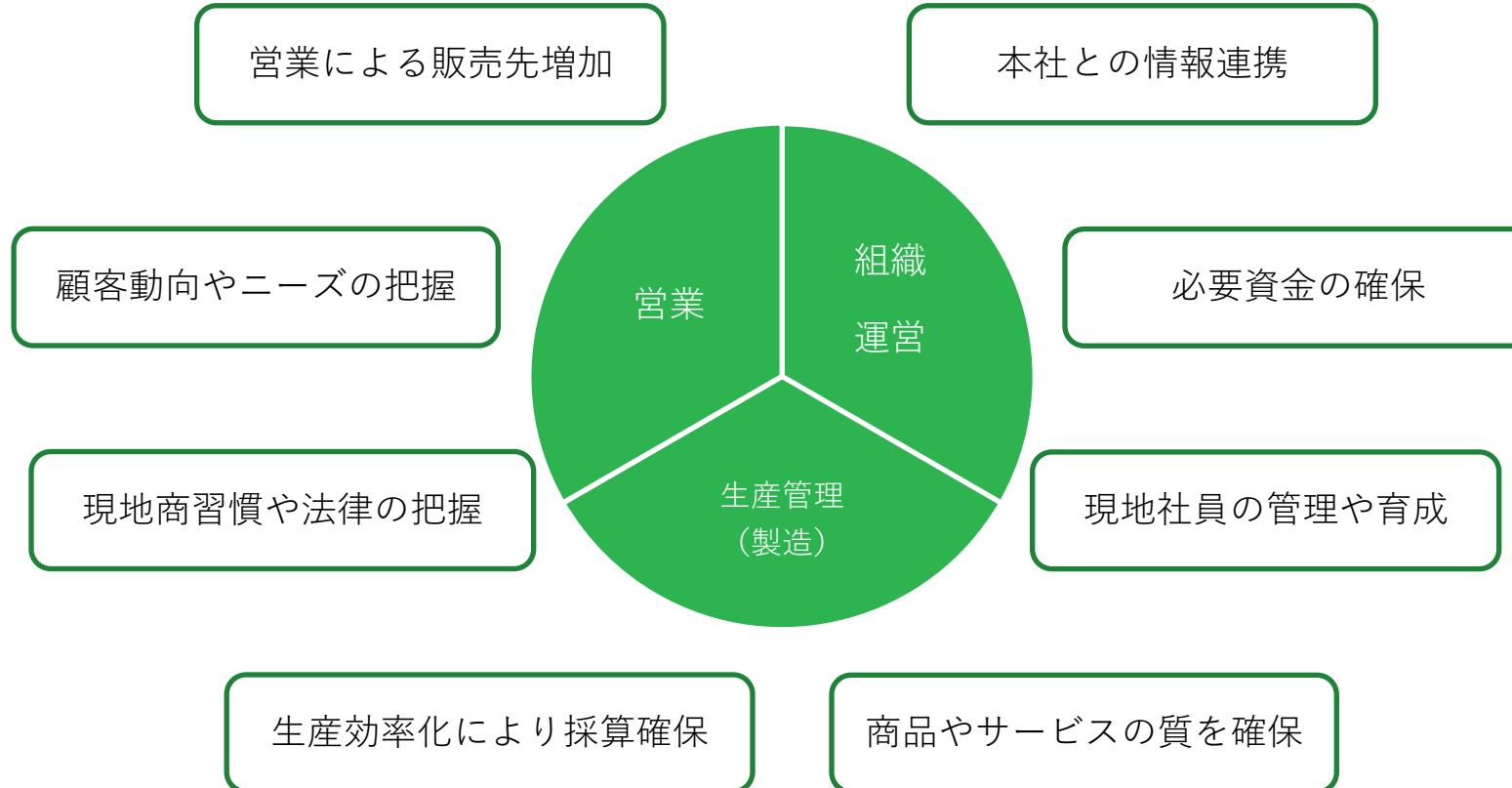
## ケース 2 駐在員交代時の問題

駐在員交代時に業務・営業などのマニュアルが整備されておらず、ノウハウがチーム内に蓄積されない。駐在員が交代するたびに運営方針が変わり、優秀なローカル人材が不満を覚え社外に流出してしまった。

マネジメント力の不足は  
不正の発生や操業に支障をきたす原因となる

# 個人(駐在員)に求められること

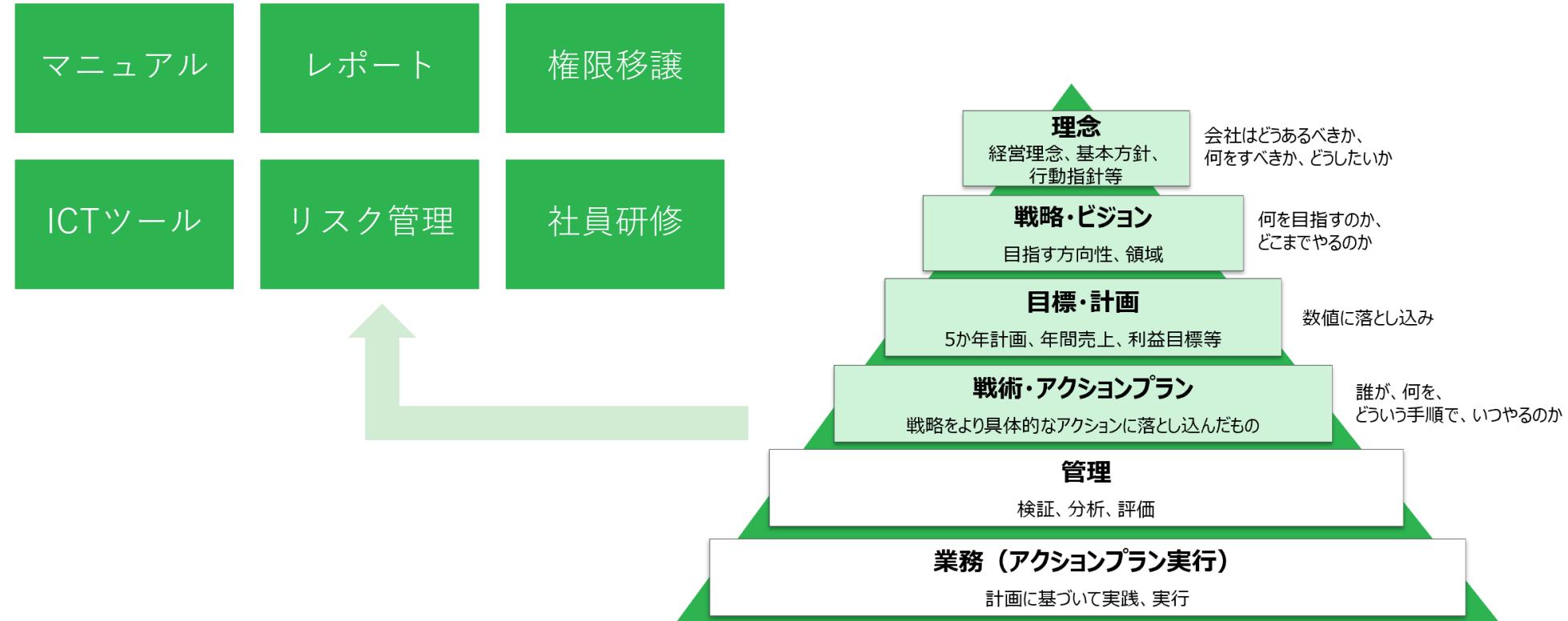
## 駐在員は数多くの業務を担う



➤ 悩みや問題の解決を個人のレベルアップだけに頼るには無理があるのではないか

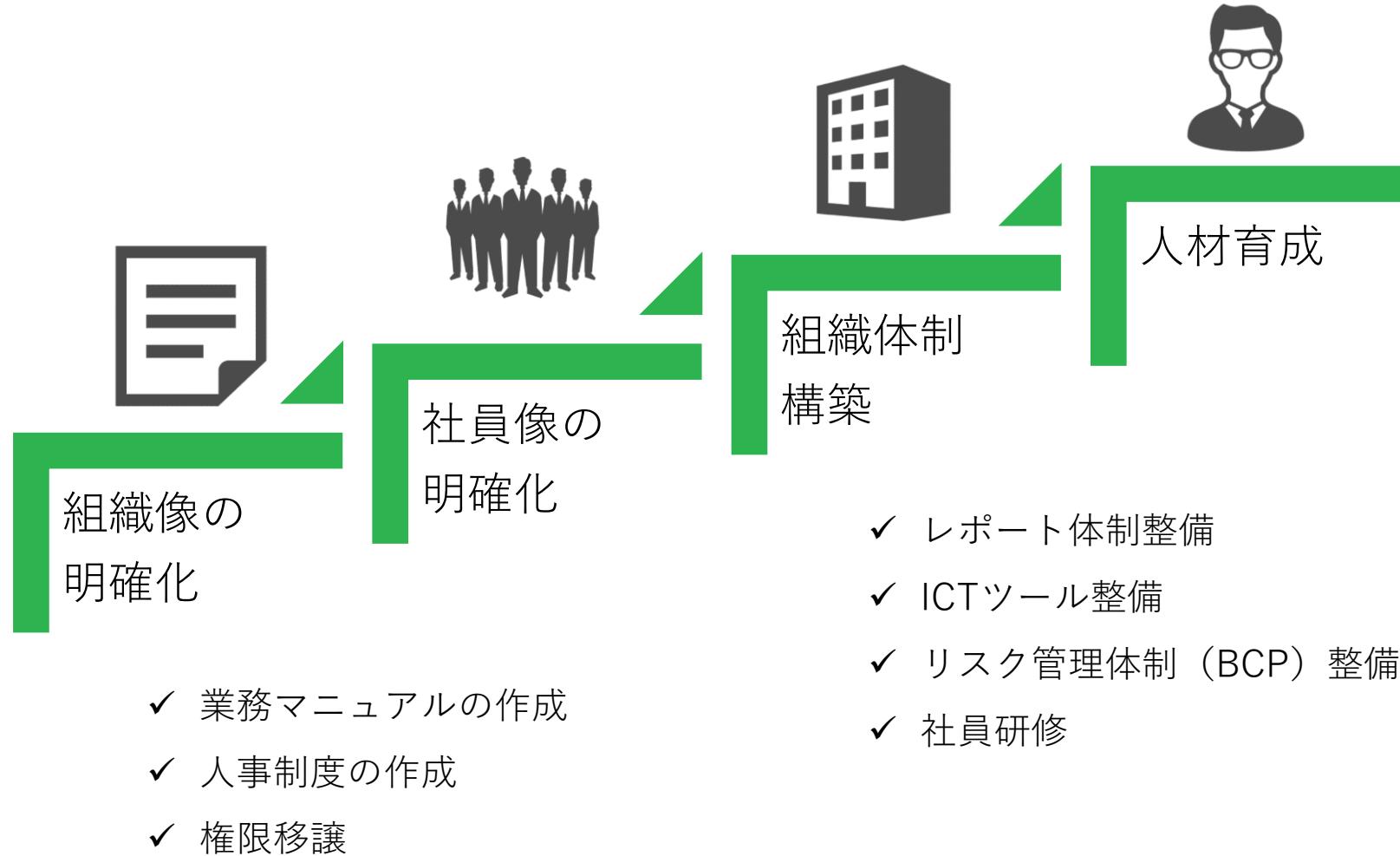
# 組織に求められること

## 仕組みの構築

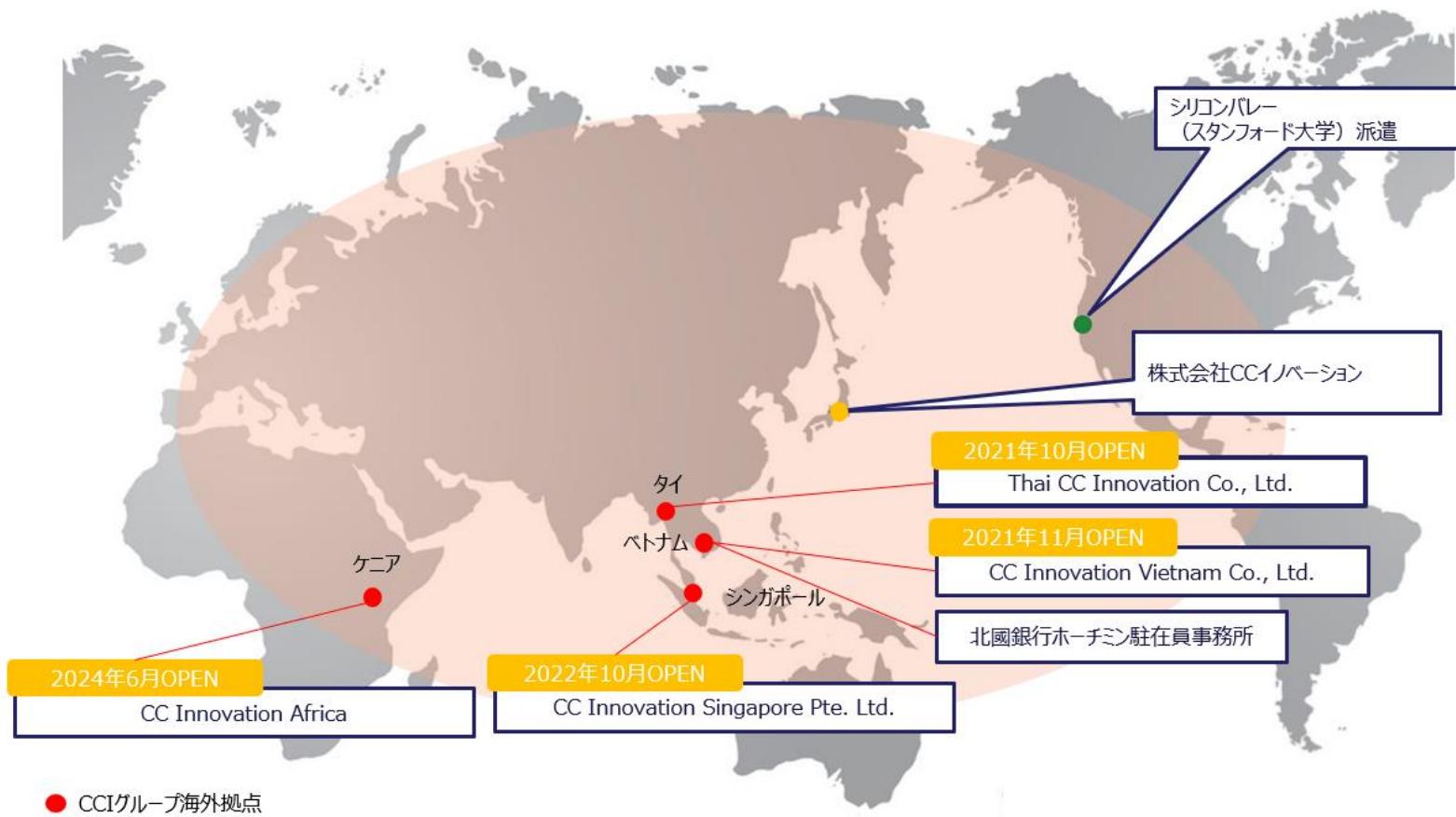


これらの仕組みを構築することで組織体制を整備し  
個人の能力が最大化される環境を作る

# 組織と人の成長ステップ



# CCイノベーションの海外ネットワーク



## 独自ネットワーク

- ・グループ全体で東南アジアや中国に独自のネットワークを構築。
- ・国内外一体となった、コンサルティング機能の提供により、お客様の成長をサポートします。

## コンサルティング

- ・現地法人へのコンサルティング、海外M&A、販路開拓、仕入先多様化、海外進出支援など、様々なニーズに対応することが可能です。

# CCIのソリューション

## コンサルティングメニュー

### 経営戦略

- ・経営理念、ビジョン策定
- ・経営計画の策定
- ・個別施策の立案

### コストマネジメント

- ・原価管理体制の構築
- ・物件費削減に関する助言
- ・アウトソーシングの受託

### 人材紹介

- ・最適な人材マッチング
- ・独自のネットワーク
- ・人材定着サポート

### デジタルマーケティング

- ・Web広告導入、運用支援
- ・SEO改善支援
- ・メールマーケティング支援

### 人事制度・人材育成

- ・人事評価制度の策定
- ・賃金制度の設計
- ・階層別・専門別研修の実施

### ICT

- ・システム導入・更改のサポート
- ・独自アプリによる生産性向上
- ・社内コミュニケーションの活性化

### 業務効率化

- ・BPR企画・立案
- ・クラウド会計を活用した事務効率化
- ・各種業務のマニュアル化

### 海外展開

- ・海外販路の開拓
- ・海外拠点の設立に関する支援
- ・貿易手続に関する助言

### M & A・事業承継

- ・企業の売却・買収のコーディネート
- ・企業価値算定に関する助言
- ・経営の承継に向けた社内体制整備



- ・CCIではお客様の課題を明確にとらえ、お客様に最適なソリューションを提供します。
- ・CCIグループ各社、各業務提携機関がお客様の成長戦略をご支援します。



当社のコンサルティングに  
ついての詳細はこち  
ら

## お問合せ



専門コンサルタントが  
ご相談を承ります。  
お気軽にご連絡ください！

## LinkedIn



## Facebook



コンサルティング事例やセミナー情報を発信中  
ぜひフォローをよろしくお願いします！

# ご確認事項

---

- 本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、CCイノベーションとのお取引を勧誘するものではありません。
- 本資料に記載されている意見などはCCイノベーションが信頼に足り、且つ正確であると判断した情報に基づき作成されたものではありますが、その正確性、確実性を保証するものではありません。なお、本資料は、作成日において入手可能な情報等に基づいて作成したものであり、金融情勢・社会情勢等の変化により、内容が不正確なものになる可能性もあります。
- 本資料のご利用は、お客様自身の判断でなされるよう、また、必要な場合には顧問弁護士、税理士などの各種専門家にご相談いただきますようお願いいたします。
- 本資料の著作権はCCイノベーションに帰属し、本資料の一部または全部を、電子的または機械的な手段を問わず、無断での複製または転送等することを禁じます。