

グローバルリストラクチャリング



目次

01. 課題解決の背景
02. 目指す姿
03. CCイノベーションのコンサルティング
04. コンサルティングメニュー例
05. CCイノベーションのご紹介

01. 課題解決の背景

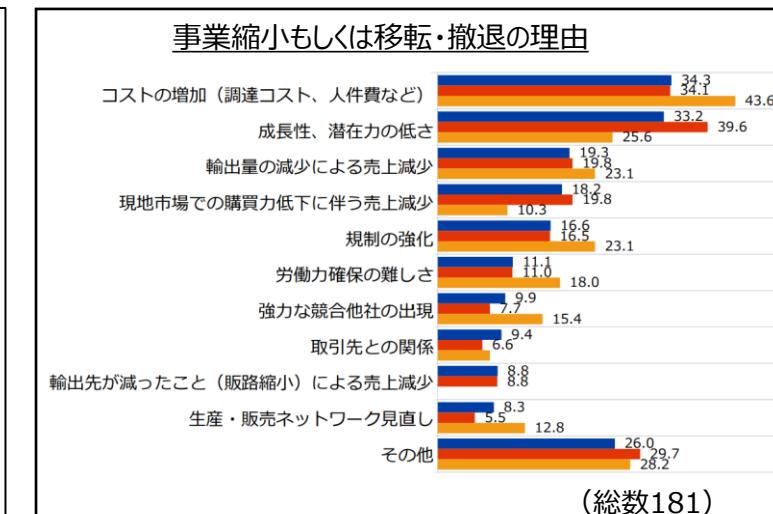
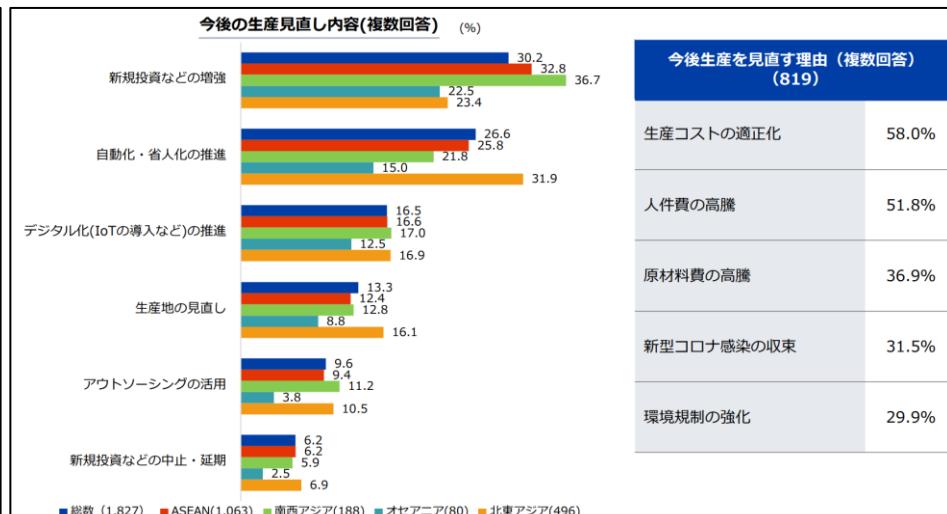
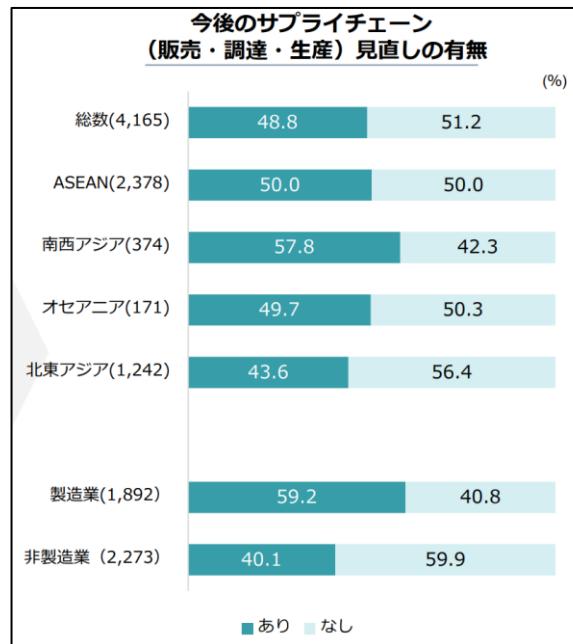
- ◆ 政治・経済の変化、物価や人件費の上昇等、海外進出時と比較して事業環境が大きく変化。
- ◆ 事業環境の変化が激しい中で、海外拠点の抱える企業の課題は年々増加。



外部環境は進出時と比べて急速に変化。海外戦略の再構築が必要！

01. 課題解決の背景

- ◆ 約半数の企業が今後のサプライチェーン（販売・調達・生産）の見直しを検討している。
- ◆ 「生産コストの適正化」「人件費の高騰」等を理由に生産の見直しを行っている。その方法として、投資や自動化の推進が大部分を占めるものの、約15%は生産地の見直しを行っている。
- ◆ また、事業縮小・移転・撤退を検討する際の主な理由は「コストの増加」「成長性・潜在力の低さ」。

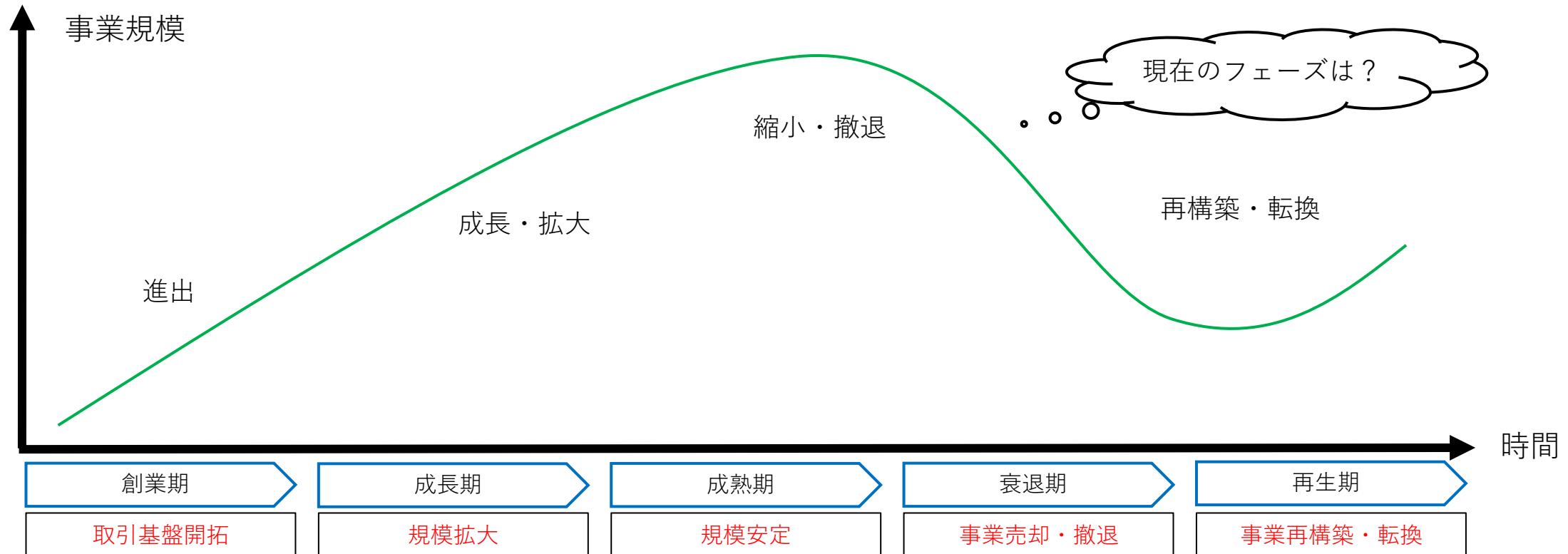


出典：JETRO「2022年度 海外進出日系企業実態調査|アジア・オセアニア編」

多くの企業が生産コストの適正化、コスト上昇等を理由に海外拠点の見直しを行っています。

01. 課題解決の背景

- ◆ 自社の海外拠点が現地においてどのフェーズに差し掛かっているか。
- ◆ 海外現地法人の事業戦略を今後どのようなものにすればよいか（拡大？再編？撤退？）。



自社のフェーズと外部環境の変化に合わせた戦略へ変更していく必要があります。

02. 目指す姿

現状分析

現状分析を起点とし、成り行きシナリオ、期待シナリオ（仮説）を提示

海外事業戦略再策定

成長フェーズと外部環境に沿った海外事業再構築方針の策定（既存業務の効率化、拠点再編、調達方法の見直し等）

実行支援

海外拠点の再構築を行い、海外拠点の最適化を実施（最も良い場所で作り、最もよい場所で販売する体制）へ

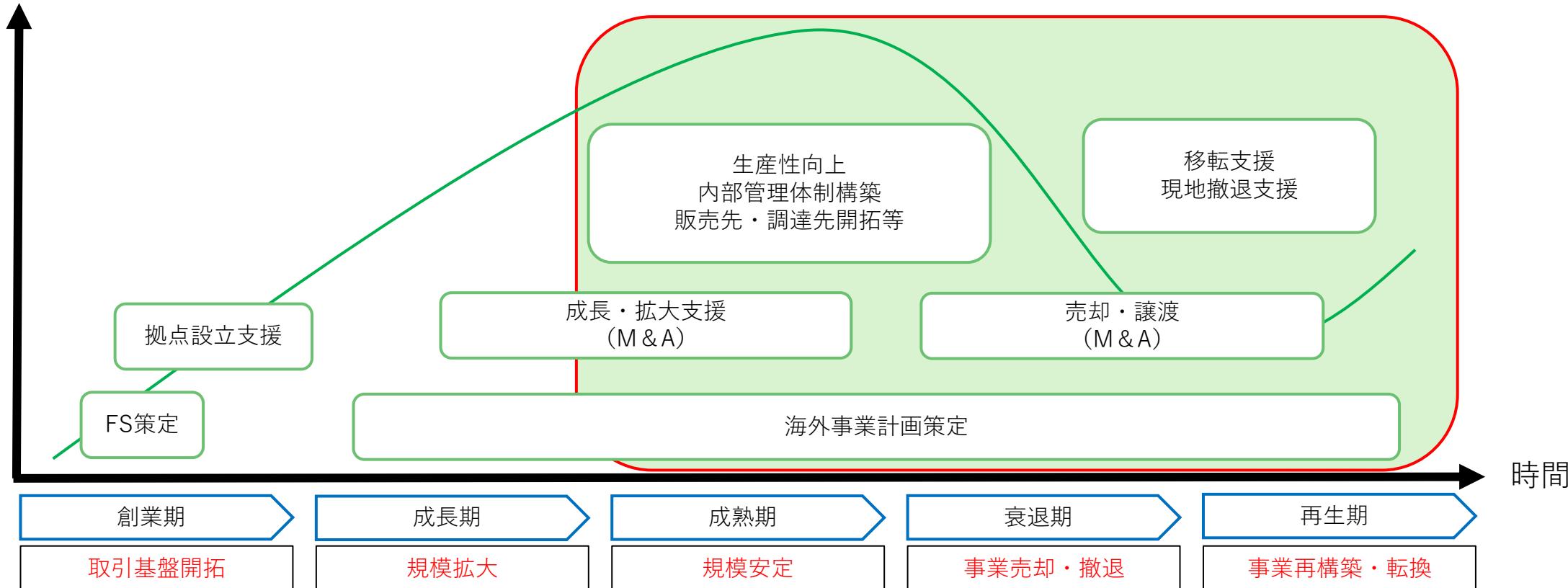
多様な視点で自社にとって最適かつ戦略に沿った海外事業運営ができている状態を目指します。

03. CCイノベーションのコンサルティング

- ◆ CCイノベーションでは、全ての成長フェーズにおいてお悩み解決をご支援します。
- ◆ 各フェーズ毎のニーズは変化していきますので、貴社に合ったご提案をいたします。

事業規模

今回ご提案範囲



03. CCイノベーションのコンサルティング

CCIのコンサルティングの特徴

1

現地コンサルタントによるハンズオン支援

現地事情に精通したコンサルタントが、現地で直接サポートを実施。

2

豊富な海外ネットワークを活かした情報収集力

当社海外ネットワークの調査・情報収集に加え、現地専門家との連携が容易。

(例) シンガポールの場合：西村あさひ法律事務所（法務）、SCS Global（税務・会計）等

3

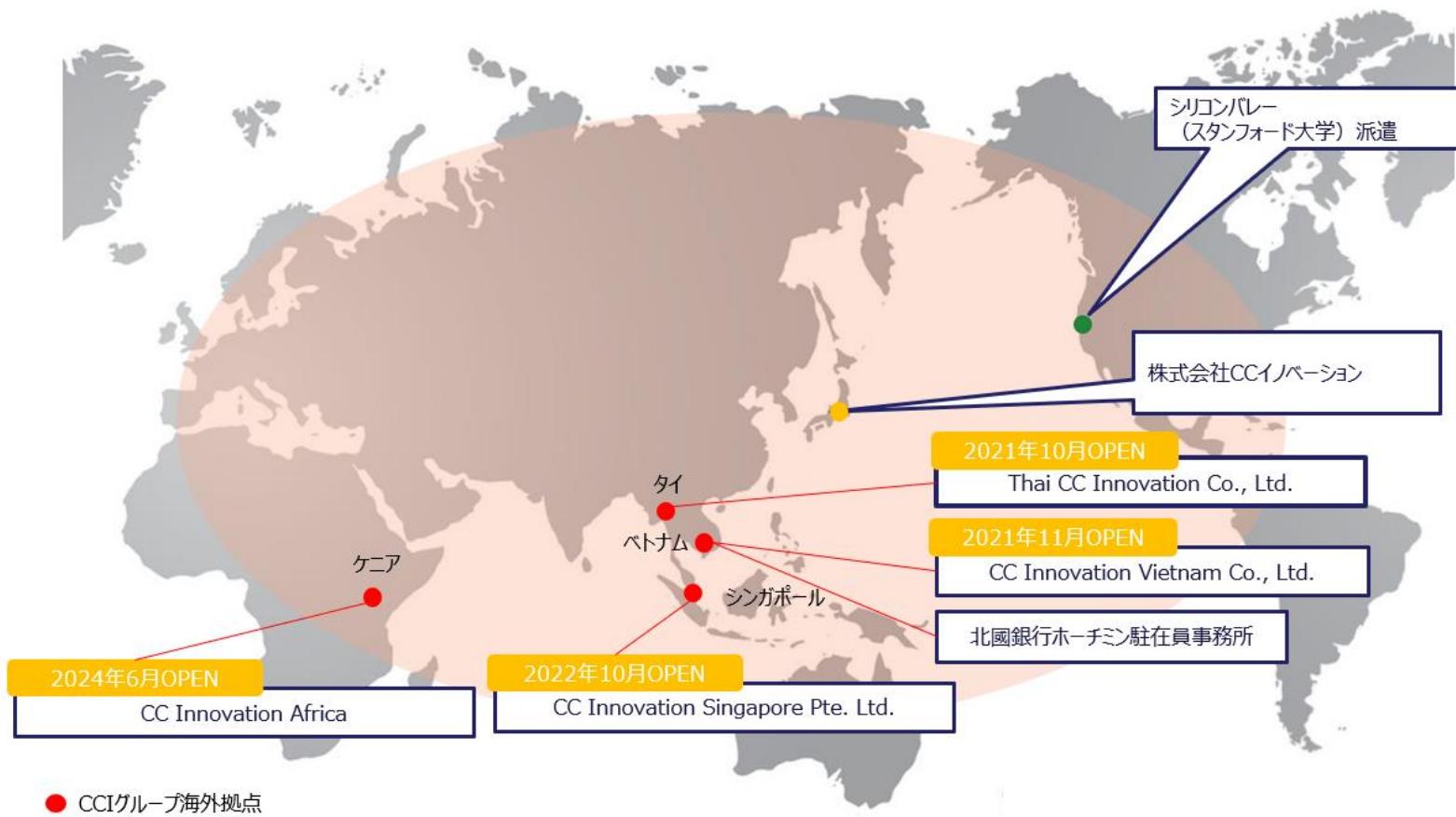
現状分析を基にした最適化に向けたご提言

銀行出身者としての精度の高い財務分析に加え、組織再編（M&A等）の豊富な実績

04. コンサルティングメニュー例

内訳	項目
戦略策定	現状分析（事業分析、財務分析）
	海外事業戦略・アクションプラン策定
	事業計画書作成
実行支援	レポートティング体制構築支援
	グローバルBCP策定支援
	拠点再編支援（同一国内移転・他国移転・撤退）
	M&A（事業拡大・撤退等）
	調達先最適化支援
	海外拠点生産性向上支援（コスト削減、ICT・BPR等）

05. CCイノベーションのご紹介（海外ネットワーク）



独自ネットワーク

- ・グループ全体で東南アジアや中国に独自のネットワークを構築。
- ・国内外一体となった、コンサルティング機能の提供により、お客様の成長をサポートします。

コンサルティング

- ・現地法人へのコンサルティング、海外M&A、販路開拓、仕入先多様化、海外進出支援など、様々なニーズに対応することが可能です。

05. CCイノベーションのご紹介（シンガポール現地法人）

シンガポール現地法人概要（CCイノベーションシンガポール）

会社名	CC Innovation Singapore Pte. Ltd.
住所	138 Market Street #08-02 CapitaGreen Singapore 048946
設立日	2022年7月25日
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ コンサルティング ・ 法人融資・リース ・ 投資他

400+

現地バイヤーネットワーク

70件

を超える豊富な販路開拓支援
実績

7回

現地商談会開催実績

2008年12月

からグループとして
シンガポールへ進出

日本語対応可

日本人社員4名在籍

国内外一体

のサポート体制
(国内・海外双方に拠点)

(上記実績はCCIグループ全体の実績)



05. CCイノベーションのご紹介（タイ現地法人・ベトナム現地法人）



Thai CC Innovation Co., Ltd.



CC Innovation Vietnam



タイ現地法人概要（タイCCイノベーション）

会社名	Thai CC Innovation Co., Ltd.
住所	98 Sathorn Square Office Tower, 26th Floor, Unit 2601, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand
設立日	2021年10月18日
事業内容	コンサルティング業務 (進出支援、経営計画、マーケティング※販売・調達支援、業務効率化、人材育成、ほか各種サポート)

ベトナム現地法人概要（CCイノベーションベトナム）

会社名	CC Innovation Vietnam Co., Ltd.
住所	16th Floor,Sun Wah Tower, 115 Nguyen Hue,Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
設立日	2021年11月13日
事業内容	コンサルティング業務 (進出支援、経営計画、マーケティング※販売・調達支援、業務効率化、人材育成、ほか各種サポート)

05. CCイノベーションのご紹介（中国現地法人・ケニア現地法人）



深圳喜希创新咨询有限公司



CC Innovation Africa



中国現地法人概要（深圳CCイノベーション）

会社名	深圳喜希創新諮詢有限公司
住所	中華人民共和国広東省深圳市南山区海德三道（深圳湾段）1288号航天科技廣場B座11楼G12室
設立日	2023年6月30日
事業内容	コンサルティング業務（進出支援、経営計画、マーケティング、販売・調達支援、業務効率化、人材育成、ほか各種サポート）

ケニア現地法人概要（CCイノベーションアフリカ）

会社名	CC Innovation Africa Ltd
住所	9th floor, Pinetree Plaza, Kaburu Drive, Off Ngong Road, P.O. Box 1730-00606, Nairobi, Kenya
開業日	2024年6月20日
事業内容	コンサルティング業務、投融資・リース業務

CCIのソリューション

コンサルティングメニュー

経営戦略

- ・経営理念、ビジョン策定
- ・経営計画の策定
- ・個別施策の立案

コストマネジメント

- ・原価管理体制の構築
- ・物件費削減に関する助言
- ・アウトソーシングの受託

人材紹介

- ・最適な人材マッチング
- ・独自のネットワーク
- ・人材定着サポート

デジタルマーケティング

- ・Web広告導入、運用支援
- ・SEO改善支援
- ・メールマーケティング支援

人事制度・人材育成

- ・人事評価制度の策定
- ・賃金制度の設計
- ・階層別・専門別研修の実施

ICT

- ・システム導入・更改のサポート
- ・独自アプリによる生産性向上
- ・社内コミュニケーションの活性化

業務効率化

- ・BPR企画・立案
- ・クラウド会計を活用した事務効率化
- ・各種業務のマニュアル化

海外展開

- ・海外販路の開拓
- ・海外拠点の設立に関する支援
- ・貿易手続に関する助言

M & A・事業承継

- ・企業の売却・買収のコーディネート
- ・企業価値算定に関する助言
- ・経営の承継に向けた社内体制整備



- ・CCIではお客様の課題を明確にとらえ、お客様に最適なソリューションを提供します。
- ・CCIグループ各社、各業務提携機関がお客様の成長戦略をご支援します。



当社のコンサルティングに
についての詳細はこち
ら

お問合せ



専門コンサルタントが
ご相談を承ります。
お気軽にご連絡ください！

LinkedIn



Facebook



コンサルティング事例やセミナー情報を発信中
ぜひフォローをよろしくお願いします！

ご確認事項

- 本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、CCイノベーションとのお取引を勧誘するものではありません。
- 本資料に記載されている意見などはCCイノベーションが信頼に足り、且つ正確であると判断した情報に基づき作成されたものではありますが、その正確性、確実性を保証するものではありません。なお、本資料は、作成日において入手可能な情報等に基づいて作成したものであり、金融情勢・社会情勢等の変化により、内容が不正確なものになる可能性もあります。
- 本資料のご利用は、お客様自身の判断でなされるよう、また、必要な場合には顧問弁護士、税理士などの各種専門家にご相談いただきますようお願いいたします。
- 本資料の著作権はCCイノベーションに帰属し、本資料の一部または全部を、電子的または機械的な手段を問わず、無断での複製または転送等することを禁じます。